

PODSYSTEM TECHNICZNY REGIONALNEJ BAZY LOGISTYCZNEJ DETERMINANTEM BEZPIECZEŃSTWA JEDNOSTEK I INSTYTUCJI WOJSKOWYCH W REJONIE ODPOWIEDZIALNOŚCI

THE TECHNICAL SUBSYSTEM OF THE REGIONAL LOGISTICS BASE AS A DETERMINANT OF SECURITY OF MILITARY UNITS AND INSTITUTIONS IN THE AREA OF RESPONSIBILITY

Andrzej MAGIERA

andrzej19731971@interia.pl

2 Regionalna Baza Logistyczna

Warszawa

Streszczenie: Zapewnienie bezpieczeństwa kraju i jego obywateli przez posiadanie dobrze wyszkolonych sił zbrojnych będzie tylko wtedy skuteczne, jeżeli wyposażenie oraz eksploatowany sprzęt wojskowy będzie nowoczesny, odpowiednio zmodernizowany i dostosowany do potrzeb współczesnego/przyszłego pola walki, a przede wszystkim utrzymany na wysokim poziomie sprawności. Prawidłowe realizowanie głównych zadań zabezpieczenia technicznego przez Regionalne Bazy Logistyczne jest gwarantem utrzymania w odpowiedniej sprawności sprzętu wojskowego eksploatowanego w jednostkach i instytucjach wojskowych. Stacjonarne organy remontowe RBLog realizują zadania obsługowo-naprawcze w sposób planowy oraz nieplanowy jako naprawy bieżące. Ważnym elementem dobrze funkcjonującego podsystemu technicznego jest sprawne zaopatrywanie w techniczne środki materiałowe, właściwe planowanie zadań obsługowo-naprawczych, a także monitorowanie sprawności sprzętu technicznego w jednostkach i instytucjach wojskowych, co pozwala w odpowiednim czasie podjąć działania naprawcze i usprawnić sprzęt wojskowy.

Abstract: Ensuring the security of the country and its citizens by having a well-trained Armed Forces will only be effective if the equipment and military equipment used is modern, properly modernized and adapted to the needs of the modern/future battlefield and, above all, maintained at a high level of efficiency. Proper implementation of the main tasks of technical security by the Regional Logistics Bases is a guarantee that the military equipment used in military units and institutions will be maintained in proper efficiency. The stationary repair bodies of the Regional Logistics Bases carry out maintenance and repair tasks in a planned manner and not as current repairs. An important element of a well-functioning technical subsystem is the efficient supply of technical material, proper planning of maintenance and repair tasks, as well as monitoring the efficiency of technical equipment in military units and institutions, which allows to take timely corrective actions and improve military equipment.

Słowa kluczowe: Regionalna Baza Logistyczna, wydział techniczny, warsztaty techniczne, podsystem techniczny, techniczne środki materiałowe, sprzęt wojskowy

Keywords: Regional Logistics Base, technical department, technical workshops, technical subsystem, technical materials, military equipment

WSTĘP

Wyzwania logistyki wojskowej determinowane są zadaniami SZ RP w zakresie utrzymania integralności terytorialnej kraju, wsparcia bezpieczeństwa wewnętrznego i pomocy społeczeństwu, jak również realizacji zobowiązań sojuszniczych NATO i Unii Europejskiej w utrzymaniu pokoju i stabilizacji międzynarodowej.

Siły Zbrojne RP (SZ RP) są zasadniczym filarem militarnym funkcjonującym w systemie bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej, który jest powszechnie rozumiany jako kompleks elementów powiązanych relacjami obejmujący składowe dotyczące bezpieczeństwa zewnętrznego i wewnętrznego, a jego zadaniem jest zapewnienie bezpieczeństwa narodowego w powiązaniu z zapewnieniem warunków rozwoju społeczno-gospodarczego kraju.

Zapewnienie bezpieczeństwa kraju i jego obywateli przez posiadanie odpowiedniego potencjału osobowego, tzn. perfekcyjnie wyszkolonych żołnierzy, będzie tylko wtedy skuteczne, jeżeli wyposażenie oraz eksploatowany sprzęt wojskowy będą nowoczesny, odpowiednio zmodernizowane i dostosowane do potrzeb współczesnego/przyszłego pola walki, a przede wszystkim utrzymane na wysokim poziomie sprawności. Utrzymanie sprzętu wojskowego (SpW) w odpowiedniej sprawności technicznej to główne zadanie podsystemu technicznego Logistyki Sił Zbrojnych. Tylko właściwie zorganizowany i odpowiednio zaopatrywany system techniczny jest gwarantem utrzymania sprawnego sprzętu w jednostkach i instytucjach wojskowych.

Głównymi zadaniami Regionalnej Bazy Logistycznej (RBLog) w zakresie wsparcia i zabezpieczenia technicznego jednostek i instytucji wojskowych w rejonie odpowiedzialności jest:

- realizowanie zadań naprawczych SpW,
- zaopatrywanie w SpW i techniczne środki materiałowe (tśm),
- monitorowanie sprawności technicznej SpW,
- prowadzenie zakupów SpW i tśm w ramach Planu Modernizacji Technicznej, zadań zleconych oraz własnych, a także pochodzących z funduszu modernizacji technicznej (FMT).

Prawidłowe realizowanie głównych zadań zabezpieczenia technicznego przez Regionalne Bazy Logistyczne jest gwarantem utrzymania w odpowiedniej sprawności sprzętu wojskowego eksploatowanego w jednostkach i instytucjach wojskowych a tym samym zapewnienie bezpieczeństwa państwa przez utrzymanie wysokiego wskaźnika sprawności sprzętu eksploatowanego przez pododdziały ogólnowojskowe oraz wsparcia.

Mając na względzie przedstawione uwarunkowania oraz znając od strony praktycznej realia funkcjonowania podsystemu technicznego na szczeblu regionalnej bazy logistycznej, można założyć, że celem artykułu jest przedstawienie sposobu realizacji zadań zabezpieczenia technicznego przez potencjał pozostający w dyspozycji Regionalnej Bazy Logistycznej. Przyjmując taką treść celu, uzasadnione jest

określenie ogólnego problemu badawczego jako pytania: W jaki sposób Regionalna Baza Logistyczna realizuje zadania zabezpieczenia technicznego na rzecz jednostek i instytucji wojskowych w rejonie odpowiedzialności? Dla rozwiązania ogólnego problemu badawczego konieczne wydaje się jego doprecyzowanie przez przyjęcie szczegółowych problemów badawczych o następującej treści:

- Jakie są: przeznaczenie, zadania, struktura organizacyjna i możliwości wykonawcze podsystemu technicznego Regionalnej Bazy Logistycznej?
- Jakie są potrzeby obsługi i napraw sprzętu wojskowego jednostek i instytucji wojskowych w rejonie odpowiedzialności bazy?
- W jaki sposób struktury techniczne RBlog realizują zadania obsługowo-naprawcze sprzętu w rejonie odpowiedzialności?

Dla rozwiązania tak określonych problemów badawczych zostaną wykorzystane dwie zasadnicze metody. Pierwszą jest obserwacja uczestnicząca (Apanowicz, 2002, s. 28-30), ponieważ jako żołnierz pełniący służbę na stanowisku Zastępcy Komendanta Regionalnej Bazy Logistycznej, a wcześniej jako szef Wydziału Technicznego, czynnie uczestniczę w realizacji zadań zabezpieczenia technicznego JW i instytucji z rejonu odpowiedzialności. Drugą metodą jest analiza dokumentów (Apanowicz, 2002, s. 24), które są dostępne i traktują o problematyce związanej z zaspokojeniem potrzeb technicznych generowanych i zgłaszanych przez jednostki i instytucje wojskowe.

Takie podejście metodologiczne pozwoli osiągnąć zakładany cel i rozwiązać ogólny problem badawczy, co w konsekwencji może przyczynić się do wskazania możliwych działań pozwalających na pełniejsze zaspokojenie potrzeb zabezpieczenia technicznego wszystkich jednostek dyslokowanych w rejonie odpowiedzialności Regionalnej Bazy Logistycznej, a tym samym zwiększenie poczucia bezpieczeństwa (Ficoń 2020, s. 69 n- 76).

1. PRZEZNACZENIE, ZADANIA, STRUKTURA ORGANIZACYJNA I MOŻLIWOŚCI WYKONAWCZE PODSYSTEMU TECHNICZNEGO RBlog

Podsystem techniczny w rejonie odpowiedzialności Regionalnej Bazy Logistycznej ma charakter stacjonarny. Głównymi organami wykonawczymi są stacjonarne warsztaty techniczne realizujące zadania obsługowo-naprawcze w ramach zabezpieczenia technicznego wojsk w wyznaczonych rejonach odpowiedzialności zgodnie z obszarem przydzielonych zadań w zakresie wykonywania napraw i obsługiwań odpowiedniego poziomu określonego dla danej grupy sprzętowej.

W strukturach RBlog funkcjonują: Rejonowe Warsztaty Techniczne oraz Warsztaty Techniczne, realizujące zadania z opisywanego obszaru tematycznego.

Stacjonarne Warsztaty Techniczne (WT) są komórkami wewnętrznymi, – bezpośrednio podporządkowanymi Komendantom Regionalnych Baz Logistycznych, a merytoryczny nadzór nad działalnością warsztatów sprawują Szefowie Wydziałów

Technicznych Regionalnych Baz Logistycznych. Z kolei Rejonowe Warsztaty Techniczne (RWT) są wielofunkcyjnym organem wykonawczym, realizującym zadania obsługowo-naprawcze w podsystemie technicznym zabezpieczenia eksploatacji sprzętu wojskowego znajdującego się na wyposażeniu wojsk.

Głównymi zadaniami Rejonowych Warsztatów Technicznych w czasie pokoju, kryzysu i wojny są:

- realizacja zadań obsługowo-naprawczych na rzecz jednostek wojskowych, stacjonujących na obszarze odpowiedzialności RBLog;
- utrzymywanie zdolności do realizacji zadań zabezpieczenia technicznego w okresie pokoju, kryzysu i wojny;
- utrzymywanie w stałej gotowości do działania wydzielanych sił i środków w zakresie reagowania kryzysowego;
- organizowanie działalności szkoleniowej przygotowującej stan osobowy warsztatów do wykonywania zadań zgodnie z przeznaczeniem oraz do zorganizowanego przejścia ze struktur czasu „P” na struktury czasu „W”;
- wykonywanie napraw bieżących, napraw konserwacyjnych, weryfikacji, przebazowań i obsługiwoń sprzętu wojskowego.

Rejonowe Warsztaty Techniczne realizują zadania związane z kompleksową naprawą sprzętu wojskowego zgodnie z Wytocznymi Szefa IWsp SZ w zakresie zabezpieczenia technicznego. Ponadto, w szczególnych wypadkach, realizują one zadania na rzecz innych jednostek wojskowych, zgodnie z poleceniem Szefa Wydziału Technicznego RBLog, oraz zadania obsługowo-naprawcze na korzyść instytucji centralnych lub innych dysponentów w ramach odrębnych poleceń i porozumień kooperacyjnych. Strukturę organizacyjną Rejonowych Warsztatów Technicznych przedstawia rysunek 1.

Podstawowe zadania obsługowo-naprawcze komórek wewnętrznych RWT to:

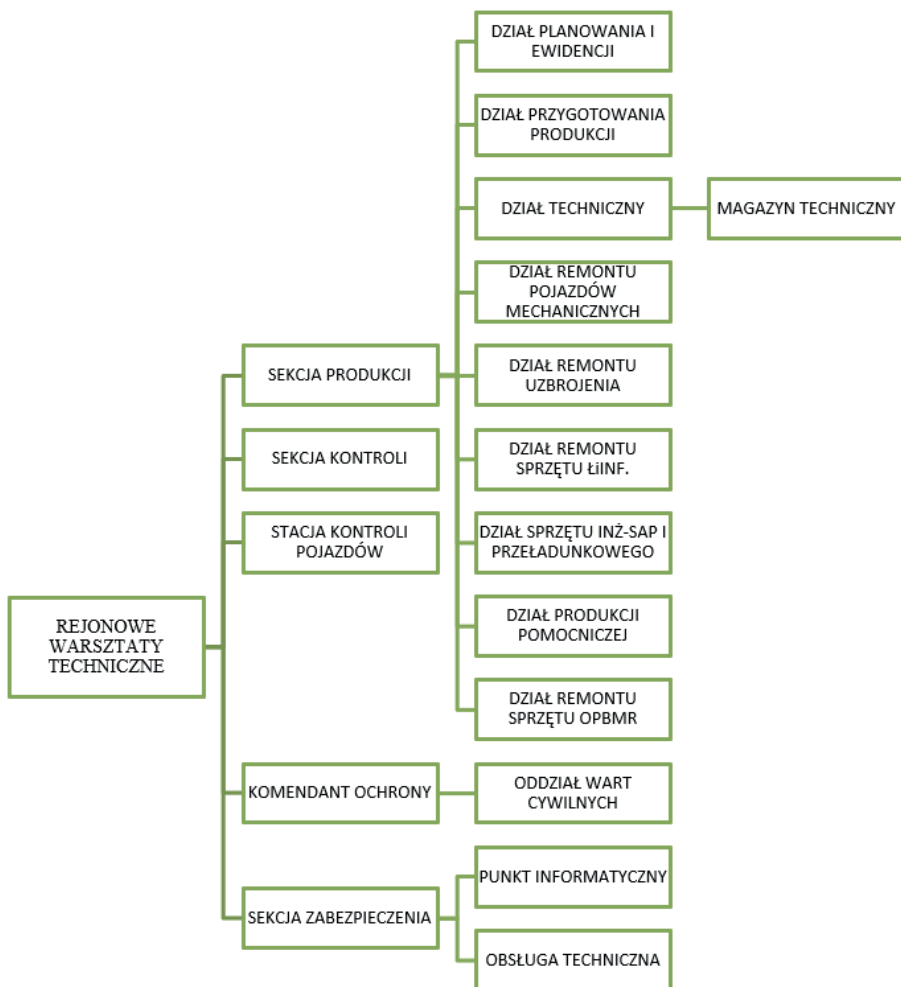
a) W Dziale Planowania i Ewidencji:

- prowadzenie ewidencji sprzętu przyjętego do naprawy;
- opracowywanie na podstawie zadań dyrektywnych rocznego planu zadań produkcyjnych i obsługowo-remontowych;
- wykonywanie meldunków i sprawozdań z realizacji zadań;
- prowadzenie analizy kosztów wykonanych napraw;
- koordynowanie terminów dostaw i odbioru sprzętu.

b) W Dziale Przygotowania Produkcji:

- realizacja zabezpieczenia technologicznego procesów remontowo-produkcyjnych;
- opracowywanie i wdrażanie technologii napraw nowowprowadzanego na wyposażenie SpW;
- opracowanie technologii produkcji i regeneracji części zamiennych;

- uczestniczenie w procesie weryfikacji stanu technicznego SpW przyjmowanego do naprawy.



Rys. 1. Struktura organizacyjna Rejonowych Warsztatów Technicznych

Źródło: Opracowano na podstawie wiedzy zdobytej w czasie realizacji zadań na stanowiskach w Komendzie RBLog

- c) W Dziale Technicznym:
- zapewnienie ciągłości ruchu maszyn i urządzeń warsztatowych oraz dostaw energii elektrycznej, wody i sprężonego powietrza dla wszystkich warsztatów remontowych;
 - realizacja obsługi i naprawy maszyn i urządzeń warsztatowych;

- prowadzenie ewidencji materiałowej i gospodarki magazynowej za podległe magazyny i wypożyczalnie narzędzi;
 - prowadzenie ewidencji w ZWSI RON SpW przyjętego do naprawy.
- d) W Sekcji Kontroli:
- weryfikacja stanu technicznego SpW przyjmowanego do remontu;
 - realizacja odbioru technicznego sprzętu po naprawie na podstawie kart odbioru technicznego sprzętu;
 - opracowanie warunków technicznych odbioru sprzętu naprawianego w RWT;
 - kontrola jakości wykonywanych prac produkcyjnych (także międzyoperacyjnych).
- e) W Dziale Remontu Pojazdów Mechanicznych:
- realizacja napraw głównych i konserwacyjnych pojazdów mechanicznych o dopuszczalnej masie całkowitej (DMC) powyżej 3,5 t;
 - realizacja napraw bieżących o zwiększonej pracochłonności podwozi bazowych sprzętu specjalnego, m.in. pojazdów gąsienicowych, BRDM-2, Star 266M, Star 944, Star 744, SCAM SM 55 (Dzik i Łoś);
 - realizacja obsługi okresowej oraz napraw bieżących pojazdów kołowych i przeglądów technicznych pojazdów mechanicznych o DMC do 3,5 t, m.in. Honker i Lublin – wszystkie typy, Ford Transit, Opel, Fiat, Iveco, Daewoo, Skoda, HMMWV, Land Rover, Mercedes Benz 290 GD itp.
- f) W Dziale Remontu Uzbrojenia:
- realizacja obsługi wyższego rzędu uzbrojenia pokładowego BWP/BWR;
 - realizacja napraw głównych i średnich: artylerii samobieżnej, artylerii przeciwlotniczej, moździerzy, broni strzeleckiej, uzbrojenia pokładowego czołgów i wozów opancerzonych;
 - realizacja napraw bieżących i obsługi okresowe osprzętu optyczno-noktowizyjnego wozów bojowych oraz pojazdów samochodowych, lornetek pryzmatycznych, celowników i noktowizorów do broni strzeleckiej.
- g) W Dziale Remontu Łączności i Informatyki:
- realizacja napraw bieżących o zwiększonej pracochłonności wozów dowodzenia, aparatu, ruchomych węzłów łączności, radiolinii i sprzętu telegraficzno-telefonicznego;
 - realizacja obsługi, napraw bieżących o zwiększonej pracochłonności radiostacji małej i średniej mocy (analogowe i cyfrowe);
 - realizacja napraw bieżących i obsługi prewencyjnych sprzętu łączności specjalnej;
 - realizacja napraw bieżących sprzętu automatyzacji dowodzenia i sprzętu informatycznego;
 - kalibracja przyrządów pomiarowych II i III grupy metrologicznej z naprawianego sprzętu.

- h) W Dziale Sprzętu Inżynieryjno-Saperskiego i Przeładunkowego:
- sprawdzenie stanu technicznego, napraw bieżących, konserwacyjnych i głównych elektrowni polowych (np.: EO-1, EO-4, EO-8, EO-16, ESI-16) wraz z osprzętem;
 - realizacja napraw bieżących, konserwacyjnych i głównych stacji zasilania i zespołów spalinowo elektrycznych wraz z osprzętem o mocy od 1 kW do 100 kW;
 - naprawy bieżące, konserwacyjne i główne stacji zasilania, zespołów spawalniczych oraz sprężarek powietrza;
 - naprawy sprzętu przeprowowego (PTS-M), trałów (TW-92 i Bożena), sprzętu do budowy dróg i mostów oraz sprzętu minerskiego.
- i) W Dziale Produkcji Pomocniczej:
- naprawy główne i średnie sprzętu ochrony indywidualnej (hełmy i kamizelki ochronne);
 - odtwarzanie powłok ochronnych SpW metodami oksydacji i fosforanowania, a ponadto wykonywanie specjalistycznych prac związanych z toczeniem, frezowaniem, spawaniem, malowaniem – prowadzenie w ten sposób usług na rzecz innych działów remontowych.
- j) W Dziale Remontu Sprzętu Obrony przed Bronią Masowego Rażenia:
- realizacja konserwacyjnych i średnich zabiegów specjalnych sprzętu, urządzeń do rozpoznania skażeń oraz urządzeń filtrowentylacyjnych pojazdów specjalnych, czołgów i wozów bojowych;
 - badanie bojowych środków chemicznych w centralnym systemie badań oraz badanie laboratoryjne indywidualnych środków obrony przed skażeniami, a także badanie laboratoryjne odkazalników i dezaktywatorów oraz naprawy sprzętu zabiegów specjalnych.
- k) W Stacji Kontroli Pojazdów:
- prowadzenie badań diagnostycznych pojazdów wojskowych;
 - prowadzenie okresowych badań technicznych pojazdów wojskowych;
 - prowadzenie sprawdzeń międzyobsługowych pojazdów kołowych;
 - utrzymanie w sprawności urządzeń i wyposażenia stacji w celu zapewnienia prawidłowego przeprowadzania badań i regulacji parametrów, zgodnie z określonymi wymogami;
 - terminowe kierowanie wyposażenia pomiarowego podlegającego prawnej kontroli metrologicznej do legalizacji, a pozostałej aparatury do kontroli metrologicznej w Wojskowych Ośrodkach Metrologii;
 - wnioskowanie w sprawach potrzeb modernizacji i wyposażenia Stacji Diagnostycznej w urządzenia, narzędzia i przyrządy pomiarowe;
 - prowadzenie ewidencji badań pojazdów wykonywanych w Stacji Kontroli Pojazdów.

l) W Sekcji Zabezpieczenia:

- zabezpieczenie potrzeb logistycznych warsztatów pod względem SpW;
- organizowanie pracy magazynów technicznych;
- organizowanie i gromadzenie niezbędnych ilości uzbrojenia i środków materiałowych do realizacji zadań w czasie pokoju, kryzysu i wojny;
- prowadzenie ewidencji SpW oraz środków materiałowych znajdujących się w warsztatach i pozostającego na ewidencji WOG/OG;
- stosowanie standardów znakowania wyrobów kodem kreskowym;
- zabezpieczenie transportowe potrzeb transportowych warsztatów.

Rejonowe Warsztaty Techniczne realizują naprawy czwartego stopnia o pracochłonności do 300 roboczogodzin (rg.), z czasem realizacji 3-6 dób, a możliwości produkcyjne potencjału remontowego Rejonowych Warsztatów Technicznych przedstawia poniższa tabela.

Tabela 1. Roczne możliwości wykonawcze RWT

Działy remontowe	Przewidywane możliwości [rg,]
Warsztat Remontu Pojazdów Mechanicznych	Około 13000
Warsztat Remontu Pojazdów Kołowych	Około 18000
Dział Remontu Uzbrojenia	Około 29 000
Dział Remontu Sprzętu Łączności i Informatyki	Około 14 000
Dział Sprzętu Inżynieryjno-Saperskiego i Przeładunkowego	Około 27 000
Dział Produkcji Pomocniczej	Około 27 000
Dział Remontu Sprzętu Opbmr	Około 15 000
Stacje Kontroli Pojazdów	Około 5 000
RAZEM za RWT	Około 148 000

Źródło: Opracowano na podstawie wiedzy zdobytej w czasie realizacji zadań na stanowiskach w Komendzie RBLog

Możliwości obsługowo-naprawcze przedstawione w rg. mogą ulegać zmianie w ciągu całego roku. Głównymi przyczynami wpływającymi na to są absencje pracowników, struktura zatrudnienia oraz inne czynniki wpływające na zmiany ilości roboczogodzin zaplanowanych do realizacji zadań.

Warsztaty Techniczne przeznaczone są do realizacji zadań obsługowo-naprawczych i modernizacyjnych SpW na rzecz jednostek i instytucji wojskowych stacjonujących w rejonie odpowiedzialności RBLog.

W szczególnych przypadkach, zgodnie z poleceniem przełożonych, realizują zadania na rzecz innych jednostek i instytucji wojskowych.

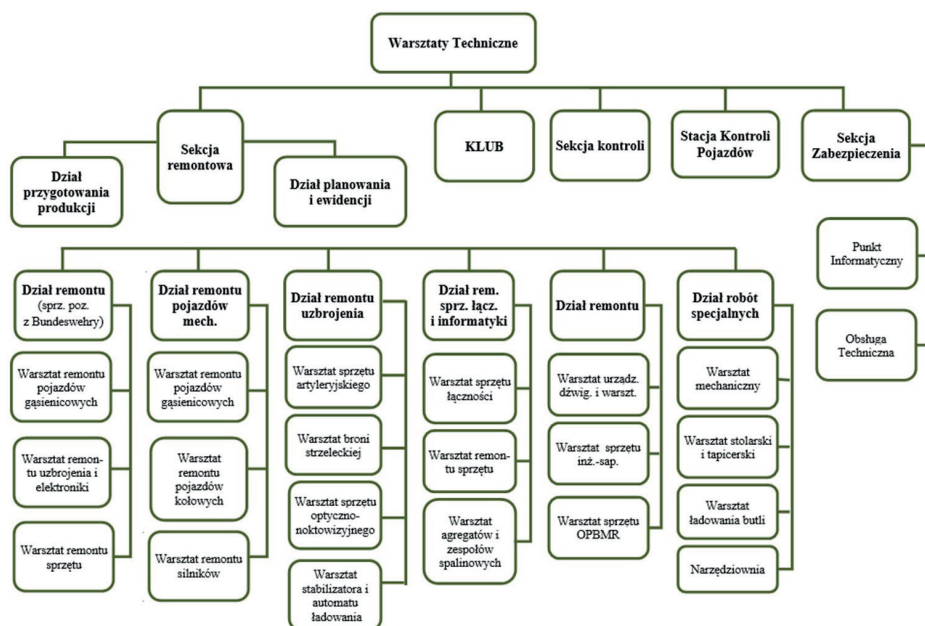
Do głównych zadań Warsztatów Technicznych w czasie pokoju, kryzysu i wojny zaliczamy:

- realizację zadań obsługowo-naprawczych na rzecz jednostek wojskowych stacjonujących na obszarze odpowiedzialności RBLog;

- utrzymywanie zdolności do realizacji zadań zabezpieczenia technicznego w okresie pokoju, kryzysu i wojny;
- utrzymywanie w stałej gotowości do działania wydzielanych sił i środków w zakresie reagowania kryzysowego;
- wykonywanie napraw bieżących, napraw konserwacyjnych, weryfikacji, przebazowań i obsługiwań sprzętu wojskowego;
- realizację planowych zadań obsługowo-naprawczych w systemie stacjonarnym, zgodnie z zatwierdzonym przez Szefa Służb Technicznych IWsp SZ *Planem zadań obsługowo-naprawczych*;
- realizację planowych i nieplanowych (doraźnych) zadań obsługowo-naprawczych w miejscu dyslokacji SpW przez organizowanie i wysyłanie, na polecenie Szefa Wydziału Technicznego, specjalistycznych ruchomych grup serwisowych bezpośrednio do jednostek (instytucji) wojskowych w rejonie odpowiedzialności;
- wykonywanie nieplanowych napraw i obsługiwań, zgodnie z poleceniami Szefa Wydziału Technicznego w ramach godzin rezerwowych;
- wykonywanie okresowych przeglądów technicznych oraz napraw i zabiegów konserwacyjnych urządzeń dźwigowych;
- organizowanie procesu technologicznego napraw broni strzeleckiej, artylerii klasycznej i samobieżnej, uniwersalnych źródeł zasilania o małej i dużej mocy, drobnego sprzętu optycznego, noktowizyjnego i optoelektronicznego oraz sprzętu inżynierskiego, a także pojazdów kołowych;
- organizowanie procesu technologicznego napraw sprzętu obrony przeciwchemicznej wraz z naprawami konserwacyjnym podwozi bazowych;
- organizowanie procesu technologicznego napraw bieżących i napraw bieżących o zwiększonej pracochłonności sprzętu łączności i informatyki oraz podwozi pojazdów kołowych, nieplanowych napraw realizowanych w warunkach stacjonarnych lub przez grupy serwisowe u użytkownika sprzętu wynikające z przeprowadzonej weryfikacji stanu technicznego sprzętu;
- organizowanie procesu technologicznego napraw konserwacyjnych sprzętu służby czołgowo-samochodowej;
- wykonywanie napraw oraz zabiegów konserwacyjnych elektronicznych systemów alarmowych;
- realizację zadań z zakresu opracowywania i wdrażania nowych technologii, w tym opracowywanie niezbędnej dokumentacji technicznej i technologicznej (procesów technologicznych) oraz systematyczna ich aktualizacja, stosownie do zmian konstrukcyjnych sprzętu, postępu technicznego oraz wyposażenia diagnostycznego i warsztatowego;
- utrzymywanie zestawów remontowych, technicznych środków materiałowych oraz wyposażenia warsztatowego do zabezpieczenia potrzeb obsługowo-naprawczych;

- stosowanie standardów znakowania wyrobów kodem kreskowym, w oparciu o obowiązujące przepisy w tym zakresie;
- realizowanie zadań związanych z implementacją międzynarodowych porozumień rozbrojeniowych.

Strukturę organizacyjną Warsztatów Technicznych przedstawia rysunek 2.



Rys. 2. Struktura organizacyjna Warsztatów Technicznych

Źródło: Opracowano na podstawie wiedzy zdobytej w czasie realizacji zadań na stanowiskach w Komendzie RBLLog

Zasadnicza działalność Warsztatów Technicznych realizowana jest przez Sekcję Remontową składającą się z 8 działów:

- przygotowania Produkcji,
- Planowania i Ewidencji,
- Remontu (sprzętu pozyskanego z Bundeswehry),
- Remontu Pojazdów Mechanicznych,
- Remontu Uzbrojenia,
- Remontu Sprzętu Łączności i Informatyki,
- Remontu (rozumianego jako działalność nakierowana na drobny sprzęt wojskowy),
- Robót Specjalnych.

Sekcja Remontowa realizuje następujące zadania obsługowo-naprawcze:

- naprawy konserwacyjne bojowych wozów piechoty;

- naprawy bieżące czołgów, kołowych transporterów opancerzonych, wozów bojowych, pojazdów kołowych;
- rozkompletowanie czołgów i bojowych wozów piechoty;
- przebazowania pojazdów kołowych;
- badania poddozorowe cystern;
- naprawy bieżące/główne – silników pojazdów gąsienicowych, silników i podzespołów pojazdów kołowych;
- weryfikacje silników, skrzyń i podzespołów pojazdów kołowych;
- naprawy bieżące uzbrojenia pokładowego wozów bojowych, wozów zabezpieczenia technicznego;
- naprawy średnie i naprawy bieżące broni strzeleckiej;
- naprawy bieżące sprzętu artyleryjskiego, sprzętu optyczno-noktowizyjnego, stabilizacji automatyki ładowania pojazdów gąsienicowych i kołowych;
- naprawy bieżące sprzętu łączności i informatyki, łączności pokładowej czołgów, wozów bojowych oraz zespołów spalinowo-elektrycznych;
- naprawy bieżące i weryfikacja techniczna sprzętu inżyniersko-saperskiego i sprzętu OPBMR;
- obsługa i konserwacja urządzeń dźwigowych i warsztatowych;
- prace lakiernicze, ślusarsko-spawalnicze, stolarsko-tapicerskie;
- produkcja i regeneracja części;
- ładowanie butli ppoż., przeciwwybuchowych i powietrznych;
- badania techniczne i diagnostyczne pojazdów.

Stacja Kontroli Pojazdów i Sekcja Kontroli realizuje zadania w zakresie:

- przyjmowania SpW do naprawy oraz jego przekazywania po naprawie dla użytkowników;
- przechowywania funduszu naprawczego SpW;
- przechowywania SpW po naprawie;
- prowadzenia ewidencji funduszu naprawczego i SpW po naprawie;
- nadzoru nad procesem technologicznym SpW.

Sekcja Zabezpieczenia realizuje zadania dotyczące planowania i zabezpieczania logistycznego bieżącej działalności WT, prowadzenia dokumentacji gotowości mobilizacyjnej i bojowej oraz realizacji przedsięwzięć w zakresie zabezpieczenia materiałowego i transportu, a także prowadzenia ewidencji etatowego SpW.

Warsztaty Techniczne realizują naprawy czwartego stopnia o pracochłonności do 300 rg., z czasem realizacji 3-6 dób.

Możliwości obsługowo-naprawcze przedstawione w rg. mogą ulegać zmianie w ciągu całego roku. Główną tego przyczyną są występujące absencje pracowników, struktura zatrudnienia oraz inne czynniki wpływające na zmiany ilości roboczogodzin zaplanowanych do realizacji zadań.

Tabela 2. Roczne możliwości produkcyjne potencjału remontowego Warsztatów Technicznych

Działy remontowe	Przewidywane możliwości [rg.]
Dział Remontu Pojazdów Mechanicznych	Około 51 000
Dział Remontu Sprzętu Uzbrojenia	Około 13 000
Dział Remontu Sprzętu Łączności i Informatyki	Około 7 000
Dział Remontu (sprzętu pozyskanego z Bundeswehry)	Około 30 000
Dział Remontu	Około 10 000
Dział Robót Specjalnych	Około 17 000
Stacja Kontroli Pojazdów i Sekcja Kontroli	Około 6 000
RAZEM	Około 134 000

Źródło: Opracowano na podstawie wiedzy zdobytej w czasie realizacji zadań na stanowiskach w Komendzie RBLog

Organizacja i realizacja procesów obsługowo-naprawczych w pododdziałach technicznych zapewnia odtworzenie parametrów taktyczno-technicznych sprzętu oraz jego technicznych zasobów pracy (resursów) przez właściwe, terminowe i kompleksowe wykonanie niezbędnych czynności obsługowo-naprawczych.

Podstawą organizacji obsługiwań i napraw realizowanych w RWT i WT jest *Plan zadań obsługowo-naprawczych dla... (RWT, WT) na ... rok* oraz *Harmonogram dostaw sprzętu do ...*, a w przypadku zadań nieplanowych – *Protokół stanu technicznego (PST)* z decyzją o wykonaniu naprawy z funduszu dyspozycyjnego Szefa Wydziału Technicznego.

Obsługiwanie i naprawy realizowane są w stacjonarnych warsztatach lub przez grupy serwisowe, w skład których wchodzi specjaliści poszczególnych warsztatów udzielających pomocy logistycznej w miejscu stacjonowania jednostek wojskowych rozmieszczonych w rejonie odpowiedzialności RBLog. Naprawy SpW realizowane są kompleksowo (w zakresie wynikającym ze stanu technicznego) zgodnie z zasadą wyboru optymalnego wariantu technologicznego i ekonomicznego.

Przyjęcie sprzętu od użytkownika przez warsztat wykonujący naprawę następuje w obecności przedstawicieli Działu Przygotowania Produkcji oraz Sekcji Kontroli. Przyjęcie SpW do naprawy i odbiór po naprawie odbywa się na terenie warsztatów zgodnie z *Harmonogramem dostaw do naprawy lub konserwacji...* SpW przyjmowany jest na podstawie decyzji Szefa Wydziału Technicznego RBLog zawartej w PST, określającej zakres naprawy i termin dostawy do naprawy.

Zakres napraw, proces technologiczny i ich pracochłonność określa się na podstawie *Katalogu norm eksploatacji techniki lądowej DTU-4.22.13.1(A)*, opracowanych i zatwierdzonych przewodników technologicznych napraw SpW oraz instrukcji obsługiwań i napraw SpW, a także przewodników obsługiwań technicznych.

Podczas przyjmowania SpW do naprawy dokonywana jest wstępna weryfikacja, która zawarta jest w protokole stanu technicznego (przyjęcia sprzętu do naprawy). Określa ona zakres prac niezbędnych do wykonania podczas obsługiwań lub

naprawy. Natomiast szczegółowa weryfikacja stanu technicznego zostaje przeprowadzona po demontażu podzespołów w warsztacie remontowym.

Determinantem utrzymania właściwej sprawności sprzętu wojskowego jednostek i instytucji wojskowych przez realizację procesów naprawczych jest skuteczne zaopatrywanie w sprzęt wojskowy i techniczne środki materiałowe.

Zaopatrywanie techniczne organizuje się w celu pełnego i terminowego zabezpieczenia w SpW – w tym także części zamienne i materiały, które są niezbędne do odtwarzania jego zdolności technicznej. Zaopatrywanie w SpW, części zamienne i techniczne środki materiałowe (tśm) realizowane jest w oparciu o funkcjonujący system rejonowego zaopatrywania logistycznego, a podstawę do planowania zaopatrywania i realizacji potrzeb SpW stanowią:

- etaty, tabele i normy należności sprzętu;
- zasady i normy zabezpieczenia materiałowo-technicznego potrzeb mobilizacyjnych, wojennych i bieżących;
- normy należności (zużycia) tśm oraz okresy używalności sprzętu;
- plany i programy szkolenia wojsk;
- plany eksploatacji i naprawy oraz plany przeglądów SpW;
- ustalone na rok budżetowy priorytety w zakresie zakupów;
- zamierzenia wynikające z zadań perspektywicznych (w tym modernizacji SpW).

Proces zaopatrywania warsztatów obejmuje dwa etapy, tj. planowanie i realizację.

1) **I etap – Planowanie** – obejmuje następujące czynności:

- Generowanie potrzeb tśm, usług na podstawie *Planu zadań obsługowo-naprawczych* oraz posiadanego doświadczenia i przesłanie ich do Wydziału Technicznego RBLog.
- Analizy potrzeb prowadzone przez poszczególne sekcje Wydziału Technicznego, które w oparciu o posiadane stany magazynowe dokonują sprawdzenia możliwości ich zabezpieczenia.
- Wszczywanie procedur pozyskania tśm z zasobów sił zbrojnych, a w przypadku braku na stanie magazynowym RBLog przesłanie zapotrzebowań przez poszczególne sekcje Wydziału Technicznego do innych RBLog z wnioskiem o ich przydzielenie.
- Przesuwanie tśm pozyskanych z innych RBLog do wyznaczonych składów, a następnie wydanie ich warsztatom; ujmowanie w *Planach rzeczowo-finansowych* oraz planach zakupów poszczególnych sekcji Wydziałów Technicznych asortymentu niezbędnego do zabezpieczenia procesu obsługowo-naprawczego sprzętu wojskowego, którego brak jest w zasobach SZ RP.
- Zakupy realizowane są w ramach przydzielonych środków finansowych na zadania własne, zlecone i dyrektywne.

- Rozpoczęcie przez sekcje Wydziału Technicznego, po otrzymaniu stosownych zawiadomień finansowych oraz zatwierdzonych planów rzeczowych zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych, procedury zakupu tśm, która obejmuje szereg szczegółowych zadań, do których należy zaliczyć: zdefiniowanie i ocenę wymagań użytkownika – opracowanie specyfikacji istotnych warunków zamówienia, określenie typu zakupu, przeprowadzenie analizy rynku, rozpoznanie wszystkich możliwych dostawców, wstępną selekcję możliwych źródeł zaopatrzenia, ocenę pozostałych dostawców, wybór konkretnego dostawcy, ocenę wykonania dostawy, przyjęcie dostawy produktu lub usługi do wskazanych składów lub bezpośrednio do magazynów technicznych, wydanie tśm z magazynu do produkcji (działu remontowego).

Niemniej jednak nie wszystkie tśm można zapotrzebować na podstawie planu zadań obsługowo-naprawczych. Każdy „Plan...” posiada tzw. fundusz dyspozycyjny Szefa Wydziału Technicznego stanowiący ok. 15-20% bilansu możliwości produkcyjnych poszczególnych warsztatów. W ramach tego funduszu do naprawy może zostać przekazany każdy rodzaj sprzętu znajdującego się w rejonie odpowiedzialności RBLog, który uległ uszkodzeniu lub awarii i wymaga usprawnienia. W związku z powyższym konieczne jest przeprowadzenie II etapu procesu zaopatrywania – realizacji.

2) II etap – Realizacja – obejmuje:

- Dokładną weryfikację po przyjęciu sprzętu do warsztatów, której efektem jest określenie przez warsztaty remontowe szczegółowych potrzeb tśm, materiałów i usług zewnętrznych tzw. outsourcingu (z ang. *outside-resource-using*).
- Analizę możliwości regeneracji danych części, podzespołów przez działy robót specjalnych i ich opłacalności.
- Sprawdzenie w zasobach magazynowych potrzebnych tśm, w przypadku braku możliwości regeneracji.
- Złożenie zapotrzebowań na brakujące tśm do Wydziału Technicznego.
- Analizę posiadanego asortymentu przez Wydział Techniczny w zasobach własnych składów materiałowych.
- Rozpoczęcie procesu poszukiwania w pozostałych RBLog w przypadku braku we własnych składach.
- Przyjęcie do własnych składów lub magazynów technicznych pozyskanych tśm z innych RBLog zgodnie ze złożonym zapotrzebowaniem.

Otrzymanie negatywnej informacji z innych RBLog uruchamia procedurę zakupu tśm. Realizacja zakupów doraźnych prowadzona jest zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych na pozycje asortymentowe, których jest brak w zasobach SZ RP, przez zdefiniowanie i ocenę wymagań użytkownika, tj. opracowanie specyfikacji istotnych warunków zamówienia, określenie typu zakupu oraz przeprowadzenie analizy rynku. Następnie prowadzone jest rozpoznanie wszystkich możliwych dostawców, wstępna selekcja możliwych źródeł zaopatrzenia, ocena pozostałych

dostawców, a w konsekwencji następuje wybór konkretnego dostawcy. Cały proces zakończony jest przeprowadzeniem oceny wykonania dostawy.

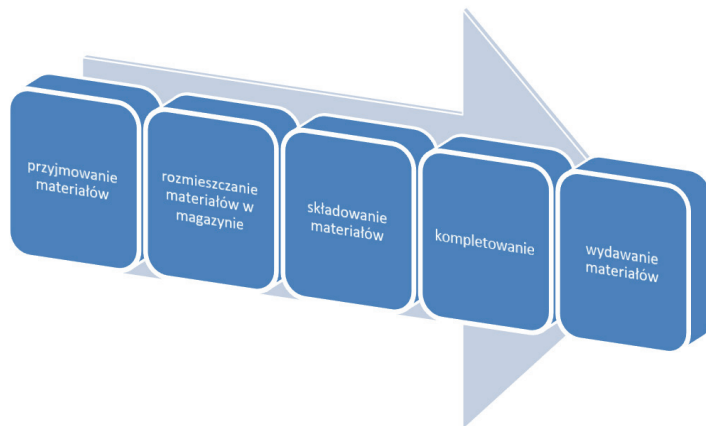
- Przyjęcie dostawy produktu lub usługi do wskazanych składów materiałowych lub bezpośrednio do magazynów technicznych warsztatów technicznych asortymentu.
- Wydanie tśm z magazynu do naprawy (działu remontowego).

Funkcjonujący system zaopatrywania integruje procesy przepływów materiałów i informacji od Wydziałów Technicznych RBLog, składów materiałowych, dostawców działających na rynku zaopatrzeniowym do magazynów technicznych warsztatów.

Ważnym elementem zaopatrywania w techniczne środki materiałowe jest również proces ich magazynowania.

Magazynowanie realizowane jest w oparciu o branżowe magazyny techniczne:

- magazyn czołgowo-samochodowy,
- magazyn uzbrojenia i elektroniki,
- magazyn łączności i informatyki,
- magazyn inż.-sap.,
- magazyn OPBMR,
- magazyn materiałów grupy „B”.



Rys. 3. Graficzne zobrazowanie procesu magazynowania technicznych środków materiałowych
Źródło: Opracowano na podstawie wiedzy zdobytej w czasie realizacji zadań na stanowiskach w Komendzie RBLog

W ww. magazynach przechowywane są tśm, materiały grupy „B”, części i podzespoły kat. 5 oraz odpady z produkcji (złom, odpady gumowe, tworzywa sztuczne).

Proces magazynowania w warsztatach składa się z następujących etapów:

- przyjmowanie materiałów,
- rozmieszczanie materiałów w magazynie,

- składowanie materiałów,
- kompletowanie,
- wydawanie materiałów.

Podczas przyjmowania materiałów wykonuje się czynności związane z rozładunkiem dostarczonych materiałów, odbiorem dostawy od dostawcy (przewoźnika), kontrolą ilościową i jakościową oraz z przygotowaniem jednostek ładunkowych do magazynowania.

2. POTRZEBY OBSŁUG I NAPRAW SPRZĘTU WOJSKOWEGO W REJONIE ODPOWIEDZIALNOŚCI

Potrzeby obsługiwań i napraw generowane są na podstawie instrukcji fabrycznych oraz *Katalogu norm eksploatacji techniki lądowej* DU-4.22.13.1(A) w zakresie techniki lądowej (w technice morskiej i lotniczej również występują przedmiotowe katalogi). Końcowym dokumentem normującym proces generowania potrzeb obsługowo-naprawczych oraz ich realizacji (w pierwszym etapie – planistycznej i rzeczowej; w drugim etapie – rzeczywistej) są – oprócz doktryny logistycznej oraz branżowych instrukcji technicznych *Wytyczne Szefa Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych w sprawie funkcjonowania podsystemu technicznego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej* – aktualne z dnia 26 czerwca 2019 r. – (podobne wytyczne również wydawane są na szczeblu RBLog – Wytyczne Komendanta... Regionalnej Bazy Logistycznej z dnia... w sprawie: funkcjonowania podsystemu technicznego w rejonie odpowiedzialności... Regionalnej Bazy Logistycznej, dla WOG/JW dyslokowanych w ich rejonach odpowiedzialności). Ponadto wydawane są też coroczne Wytyczne dyrektywne COL IWsp SZ do ujęcia w *Rocznych planach zadań obsługowo-naprawczych na N+2*, w których określono zabiegi planowe, natomiast dla napraw nieplanowych przeznaczają się w *Rocznym planie zadań obsługowo-naprawczych/konserwacyjnych...* 15÷20% czasu tzw. dyspozycyjnego. Decyzję w sprawie wykorzystania przedmiotowego czasu podejmuje z upoważnienia Szefa Wydziału Technicznego RBLog, kierując SpW do naprawy bieżącej w danym warsztacie. Decyzję umieszcza się w odpowiednim harmonogramie dostaw SpW oraz w PST, który jest przesyłany do wszystkich zainteresowanych stron.

Zestawienia potrzeb obsługowo-naprawczych są integralną częścią wstępnej identyfikacji i weryfikacji potrzeb rzeczowych, a zgłaszanie potrzeb obsługowo-naprawczych/konserwacyjnych (na N+2 lata, gdzie N oznacza rok, w którym realizowany jest proces planowania potrzeb) realizuje RBLog zgodnie z poniższymi zasadami:

- A. Do 30 czerwca Wydziały Techniczne RBLog, w oparciu o przesłane zgłoszenia potrzeb z WOG i prognozowane możliwości obsługowo-naprawcze podległych pododdziałów zabezpieczenia technicznego oraz zadania dyrektywno-naprawcze od COL, opracowują projekty *Rocznych planów*

zadań obsługowo-naprawczych na N+2... i przesyłają je do wiadomości właściwych COL SpW. Wszyscy Szefowie Sekcji Wydziałów Technicznych RBLog w zakresie swojej odpowiedzialności opracowują części projektu *Rocznych planów...* Koordynatorami opracowania projektu *Rocznego planu zadań obsługowo-naprawczych...* na szczeblu RBLog są właściwi Szefowie Sekcji Wydziałów Technicznych.

- B. Do 30 czerwca Brygady Logistyczne w porozumieniu z Wydziałami Technicznymi RBLog – w oparciu o prognozowane możliwości obsługowo-naprawcze podporządkowanych batalionów remontowych (brem) oraz zadania dyrektywno-naprawcze otrzymane od COL – opracowują projekty *Rocznych planów zadań obsługowo-naprawczych na N+2*, które przesyłają do wiadomości właściwych COL SpW.
- C. Do 30 czerwca Wydziały Logistyki G-4 dywizji w porozumieniu z Wydziałami Technicznymi RBLog opracowują projekty *Rocznego planu zadań obsługowo-naprawczych dla brem dywizji na N+2*. Plany, po uzgodnieniu z Szefem Służb Technicznych IWsp SZ, zatwierdzane są przez dowódców dywizji, którym podporządkowane są brem.
- D. Wszyscy opracowujący plany zadań obsługowo-naprawczych dodatkowo przesyłają do wiadomości właściwych COL SpW (wykazy niewykorzystanych mocy obsługowo-naprawczych; potrzeby na naprawy sprzętu w organach wykonawczych podsystemu technicznego innych RBLog oraz potrzeby na naprawy w gospodarce narodowej w formie *Danych uzupełniających do planowania obsługiwań i napraw SpW w N+... za...RBLog*).
- E. Do 15 sierpnia COL opracowuje i przesyła do RBLog uwagi do *Rocznych planów zadań obsługowo-naprawczych na N+2*.
- F. Do 15 września Wydziały Techniczne RBLog opracowują finalne *Roczne plany zadań obsługowo-naprawczych na N+2* dla RWT/WT i przedstawiają je do zatwierdzenia Szefowi Służb Technicznych IWsp SZ odpowiednio:
- G. do 15 października Wydziały Techniczne RBLog przesyłają zatwierdzone plany zadań obsługowo-naprawczych dla organów wykonawczych podsystemu technicznego będących w ich podległości.
- H. do 15 grudnia właściwi Szefowie Sekcji Wydziału Technicznego opracowują dla podległych pododdziałów zabezpieczenia technicznego w zakresie swoich służb *Harmonogramy dostaw SpW do naprawy do ... na N+2*.

Wszystkie potrzeby obsługiwań i napraw są realizowane na poszczególnych poziomach:

- a) na poziomie IV (poziom polityczno-wojskowy – zakładowy) Centralny Organ Logistyczny (COL) w ramach zabezpieczenia zadań wsparcia i zabezpieczenia technicznego może wskazać wybrany RBLog/WOG do realizacji usługi we własnej bazie remontowej lub w Gospodarce Narodowej (GN);

- b) na poziomie III (poziom strategiczno-operacyjny – pośredni) w ramach zabezpieczenia zadań wsparcia i zabezpieczenia technicznego RBLog realizuje usługi we własnej bazie remontowej lub w GN ewentualnie wskazuje WOG do realizacji zadania;
- c) na poziomie II (poziom taktyczny – warsztatowy) zabezpieczenie logistyczne realizowane jest od oddziału do związku taktycznego, a WOG jest właściwy do realizacji zadania (zawarcia umowy z wykonawcą cywilnym) na potrzeby całych Sił Zbrojnych RP lub wykonania usługi we własnym warsztacie;
- d) na poziomie I (poziom taktyczny – użytkownika) zabezpieczenie logistyczne realizowane jest przez użytkowników SpW i organa wykonawcze poziomu taktycznego, przy możliwym wsparciu WOG, a w uzasadnionych przypadkach z pomocą organów wykonawczych RBLog oraz świadczenia usług przez kontrahentów zewnętrznych.

Zadania wsparcia technicznego realizowane są na wszystkich szczeblach organizacyjnych Sił Zbrojnych RP odpowiednio do możliwości wynikających z ich struktur. Za organizację wsparcia technicznego SpW na każdym poziomie odpowiada dowódca danego szczebla dowodzenia eksploatującego SpW. Regionalne Bazy Logistyczne, Brygady Logistyczne, Wojskowe Oddziały Gospodarcze są **organami wykonawczymi SZ, realizującymi zadania w zakresie** wsparcia technicznego wojsk w wyznaczonych rejonach, zgodnie z ich zakresem działania, według przydzielonych im zadań i kompetencji na rzecz jednostek dyslokowanych w ich rejonach odpowiedzialności.

Zadania zabezpieczenia technicznego realizowane są na podstawie opracowanych i zatwierdzonych dokumentów planistycznych na poszczególnych poziomach wsparcia i zabezpieczenia technicznego. Na wszystkich poziomach wsparcia i zabezpieczenia technicznego priorytetowo traktowane jest utrzymanie sprawności technicznej sprzętu wykorzystywanego w ramach systemu reagowania kryzysowego oraz zapewnienia bezpieczeństwa, życia i zdrowia ludzkiego (np.: sprzęt patroli rozminowania, służby zdrowia, ochrony przeciwpożarowej, ratownictwa, podsystemu wczesnego ostrzegania, sprzęt ubezpieczenia lotów itp.). Priorytety w zakresie działalności obsługowo-naprawczej określone są szczegółowo corocznie w Zadaniach Dyrektywnych Szefostwa Służb Technicznych IWsp SZ (COL) dla podległych szczebli organizacyjnych realizujących zadania zabezpieczenia technicznego.

Realizacja napraw planowych (naprawy konserwacyjne, średnie, główne i dokowe) leży w kompetencjach organów wykonawczych poziomu strategiczno-operacyjnego (tj. RWT i WT RBLog) przy możliwym wsparciu WOG, organów wykonawczych poziomu taktycznego oraz świadczenia usług przez kontrahentów zewnętrznych.

Realizacja napraw nieplanowych leży w kompetencjach użytkowników SpW i organów wykonawczych poziomu taktycznego (w tym poziom I [taktyczny: zabezpieczenie logistyczne realizowane jest do szczebla batalionu/równorzędnego włącznie]

– użytkownika) przy możliwym wsparciu WOG, a w uzasadnionych przypadkach przy pomocy organów wykonawczych RBLog oraz świadczenia usług przez kontrahentów zewnętrznych. W ramach umów na serwisowanie i naprawy SpW COL-e mogą planować prowadzenie doradztwa technicznego, upgrade oprogramowania oraz integracje nowych funkcjonalności w SpW, systemach teleinformatycznych lub oprzyrządowaniu specjalistycznym stosownie do potrzeb SZ RP. Organy wykonawcze podsystemu technicznego wykonują zarówno zadania planowe, jak nieplanowe. Zgodę na korektę *Rocznego planu zadań obsługowo-naprawczych dla... na 20... rok* wydaje zatwierdzający plan.

Na szczelbu RBLog zadania obsługowo-naprawcze realizowane są poprzez warsztaty poszczególnych poziomów wsparcia i zabezpieczenia technicznego oraz w ramach outsourcingu, natomiast zadania obsługowo-konserwacyjne tśm realizowane są przez warsztaty składów RBLog. Organy wykonawcze podsystemu technicznego RBLog zobowiązane są do rozliczania realizacji rocznych planów zadań obsługowo-naprawczych oraz sprawozdawczości z wykonywanych zadań obsługowo-naprawczych według ustalonych zasad w następujących terminach:

- a) półroczne sprawozdanie w terminie do 10 lipca za I półrocze,
- b) roczne sprawozdanie w terminie do 10 stycznia roku następnego za rok sprawozdawczy.

Jednocześnie zgodnie z przyjętym systemem rozliczania działalności bieżącej, Kierownik RWT/WT rozlicza z wykonanych zadań swoje podległe warsztaty w cyklu miesięcznym.

WNIOSKI

Analizując funkcjonowanie podsystemu zabezpieczenia technicznego Regionalnej Bazy Logistycznej nasuwają się wnioski wskazujące na konieczność podejmowania szeregu działań organizacyjnych i wykonawczych. Zdaniem autora dotyczyć one powinny:

- prowadzenia bieżącego monitorowania stanu sprawności technicznej SpW w rejonie odpowiedzialności RBLog;
- wydzielenia większej ilości środków finansowych przeznaczonych na remonty i konserwacje infrastruktury technicznej, w tym budowę nowoczesnych hal remontowych oraz dostosowanie posiadanej infrastruktury do wykonywania napraw i obsługiwań nowowprowadzanego SpW;
- dokonania modernizacji mobilnych warsztatów remontowych poprzez dostosowanie ich wyposażenia oraz obsady do nowo wprowadzanego SpW;
- prowadzenia szkolenia pracowników i użytkowników z obsługi i napraw nowo wprowadzanego SpW na wyposażenie SZ RP, który może się znaleźć lub już się znajduje w rejonie odpowiedzialności RBLog, np. z zakresu

eksploatacji czołgów Leopard czy też KTO Rosomak, Rak, Krab, Langusta itp.;

- utworzenia centralnej bazy przewodników technologicznych i stworzenia w ten sposób ujednoczonych procesów technologicznych obsługiwań i napraw SpW w całych SZ RP;
- nadania uprawnień do „centralnej hurtowni danych tśm” w celu usprawnienia systemu zaopatrywania, tj. sprawdzenia dostępności części zarówno w WOG, jak i w pozostałych RBLog;
- podniesienia płacy zasadniczej pracownikom resortu obrony narodowej w celu umożliwienia pozyskiwania młodych specjalistów deficytowych specjalności, a tym samym zwiększenia konkurencyjności, motywacji i efektywności pracy.

LITERATURA

- [1] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2019). Doktryna logistyczna Sił Zbrojnych RP D-4(B), wersja 2 Szkol. 965/2019. Bydgoszcz: Ministerstwo Obrony Narodowej.
- [2] INSPEKTORAT WSPARCIA SIŁ ZBROJNYCH. (2017). Wsparcie i zabezpieczenie techniczne Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej. Zasady funkcjonowania DD-4.22(A) Logis. 28/2017. Warszawa: Ministerstwo Obrony Narodowej.
- [3] Doktryna zabezpieczenia technicznego [DD/4.22.1; DU/4.22.2(A); DD/4.22.3; DU-4.22.3.1; DD/4.22.4; DD/4.22.5; DD/4.22.6; DTU-4.22.6.01(A); DD/4.22/7; DD/4.22/8; DD/4.22/9; DD/4.22/10; DD/4.22/11; DD/4.22/12; DU-4.22.13(A); DTU-4.22.13.1(A); DU-4.22.13.3].
- [4] Decyzja Nr 384/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 29 września 2015 r. w sprawie określenia funkcji gestorów i centralnych organów logistycznych sprzętu wojskowego w resorcie obrony narodowej – z późn. zm.
- [5] Jednolite procedury działalności bieżącej w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.
- [6] Szczegółowy zakres działania Regionalnej Bazy Logistycznej.
- [7] BRZEZIŃSKI, M. (2005). *Logistyka wojskowa*. Dom Wydawniczy Bellona.
- [8] BRZEZIŃSKI, M., & CHYLAK, E. (1996). *Eksploatacja w logistyce wojskowej*. Bellona. 215.
- [9] SZTAB GENERALNY WOJSKA POLSKIEGO. (2014). *Kompendium Logistyka Wojskowego*. ZPL-4 Logis. Wewn. 11/2014. Warszawa.
- [10] SZTAB GENERALNY WOJSKA POLSKIEGO. (2020). Rozkaz Nr 347/P4 Szefa Sztabu Generalnego WP z dnia 24 czerwca 2020 r. zmieniający rozkaz Nr 417/P4 Szefa Sztabu Generalnego WP z dnia 04 lipca 2019 r. w sprawie zasięgów terytorialnych Wojskowych Oddziałów Gospodarczych i jednostek pełniących ich funkcje.
- [11] INSPEKTORAT WSPARCIA. (2019). Wytyczne Szefa Inspektoratu Wsparcia z dnia 26 czerwca 2019 roku w sprawie funkcjonowania podsystemu technicznego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.